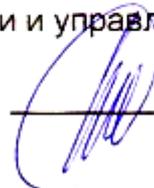


МИНОБРНАУКИ РОССИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
(ФГБОУ ВО «ВГУ»)

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой
Экономики и управления организациями



Ю.И. Трещевский

27.04.2020

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.14 Производственный менеджмент

- 1. Шифр и наименование направления подготовки:** 38.03.02 Менеджмент
- 2. Профиль подготовки:** бизнес-администрирование
- 3. Квалификация выпускника:** бакалавр
- 4. Форма образования:** очная
- 5. Кафедра, отвечающая за реализацию дисциплины:** кафедра Экономики и управления организациями
- 6. Составители программы:** к.э.н., доц. Меняйло Г.В., к.э.н., преп. Майорова В.В.
- 7. Рекомендована:** НМС экономического факультета протокол № 4 от 16.04.20 г.
- 8. Учебный год:** 2022-2023 **Семестр:** 6

9. Цели и задачи учебной дисциплины:

Целью изучения дисциплины является формирование у обучающихся теоретических знаний и практических навыков, необходимых для принятия обоснованных решений по управлению операциями в производстве и сфере услуг.

Основными **задачами** учебной дисциплины являются:

- формирование у обучающихся творческого мышления в области управления производством;
- использование приобретенных знаний для совершенствования управления производством;
- выработка умений и навыков применения полученных знаний в конкретной управленческой и экономической работе в организациях.

10. Место учебной дисциплины в структуре ООП: Блок Б1, вариативная часть.

11. Планируемые результаты обучения по дисциплине/модулю (знания, умения, навыки), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы (компетенциями выпускников):

Компетенция		Планируемые результаты обучения
Код	Название	
ПК-17	способность оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none">- сущность производственного менеджмента и его функции;- состав элементов производственной стратегии организации;- характеристику стратегий процесса производства продукции и услуг;- формы и методы организации производства;- сущность стратегии размещения организации;- стратегии и методы агрегированного планирования;- содержание и функции оперативного управления производством. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none">- разрабатывать производственную стратегию;- принимать эффективные тактические решения в управлении производством;- рассчитывать календарно - плановые нормативы для различных типов производства. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none">- понятиями и терминами производственного менеджмента;- способами планирования производственной деятельности организации.
ПК-19	владение навыками координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками;	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none">- состав календарно-плановых нормативов как базы оперативного планирования в различных типах производства;- основные элементы системы оперативного управления производством (ОУП);- преимущества и недостатки отечественных систем ОУП, возможности их применения в различных типах производства;- зарубежный опыт эффективного производственного менеджмента;- современные концепции производственного менеджмента.

	<p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - формировать оперативно - календарные планы; - обосновывать выбор системы оперативного управления производством для конкретного предприятия; - оценивать возможности применения зарубежного опыта производственного менеджмента на отечественных предприятиях. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методами принятия стратегических решений в управлении производством; - методами разработки тактических решений в производственном менеджменте; <p>методами разработки и реализации оперативных решений в производственном менеджменте.</p>
--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Объем дисциплины в зачетных единицах/часах в соответствии с учебным планом — 3/108.

Форма промежуточной аттестации – экзамен.

13. Виды учебной работы

Вид учебной работы	Трудоемкость	
	Всего	По семестрам
		6
Аудиторные занятия	38	
в том числе:		
Лекции	26	26
Практические	12	12
Лабораторные		
Самостоятельная работа	34	34
Форма промежуточной аттестации – экзамен	36	36
Итого:	108	108

13.1 Содержание дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела дисциплины
1. Лекции		
1	Введение в производственный менеджмент	Производственная функция в организации. Операции как вид деятельности.
2	Производственная стратегия организации (предприятия)	Роль и место производственной (операционной) стратегии в организации
3	Стратегия процессов	Объекты и элементы стратегии процессов. Концепция развития процессов. Типы стратегий процессов.
4	Стратегия размещения	Выбор места расположения организации: факторы и уровни выбора, процедура и методы. Формирование сети поставщиков. Пространственная планировка организации. Организационное проектирование производственной системы.
5	Тактические решения в производственном менеджменте	Содержание и стратегии агрегированного (агрегатного) планирования. Взаимосвязи и задачи агрегированного плана. Методы агрегированного планирования. Применение экономико-математических методов для формирования оптимальной производственной программы предприятия.
6	Содержание и функции опе-	Оперативные решения в производственном менеджменте.

	ративного управления производством	Оперативно-календарное планирование. Оперативный учет и анализ.
7	Календарно-плановые нормативы	Роль календарно плановых нормативов (КПН) в составлении оперативных планов, обеспечении гибкости производства.
8	Отечественные системы оперативного управления производством	Сущность и роль систем ОУП в обеспечении конкурентоспособности предприятия. Основные элементы системы ОПУ планово-учетная единица, планово-учетный период, КПН, формы оперативных планов, методы учета, и регулирования производства.
9	Зарубежные системы оперативного управления производством	Зарубежные системы оперативного планирования: «планирование потребности в материалах» (MRP-I, MRP-II), «оптимизация технологии производства» (ОПТ), «точно в срок (вовремя)» (ЛТ), «управление ресурсами предприятия» (ERP).
2. Практические занятия		
1	Введение в производственный менеджмент	Производственный менеджмент: содержание и место в системе менеджмента предприятия. Модели управления производством и операциями
2	Производственная стратегия организации (предприятия)	Основные элементы производственной стратегии
3	Стратегия процессов	Организационные типы производства. Формы и методы организации производства.
4	Стратегия размещения	Производственная структура организации и ее подразделений. Варианты размещения оборудования. Методы рациональной планировки оборудования.
5	Тактические решения в производственном менеджменте	Деагрегирование в агрегатном планировании: по конструктивным элементам, по времени, по подразделениям
6	Содержание и функции оперативного управления производством	Диспетчирование (оперативное регулирование). Формирование и развитие системы оперативного управления.
7	Календарно-плановые нормативы	Состав КПН.
8	Отечественные системы оперативного управления производством	Позаказная система. Комплектные системы. Условно-комплектные системы. Поддетальные системы.
9	Зарубежные системы оперативного управления производством	Сравнительная характеристика зарубежных систем оперативного планирования: «планирование потребности в материалах» (MRP-I, MRP-II), «оптимизация технологии производства» (ОПТ), «точно в срок (вовремя)» (ЛТ), «управление ресурсами предприятия» (ERP).

13.2 Темы (разделы) дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды занятий (часов)				
		Лекции	Практические	Лабораторные	Самостоятельная работа	Всего
1	Введение в производственный менеджмент	2	1		2	
2	Производственная стратегия организации (предприятия)	4	2		4	
3	Стратегия процессов	4	2		4	
4	Стратегия размещения	4	1		4	
5	Тактические решения в производственном менеджменте	2	1		4	
6	Содержание и функции оперативного управления производством	2	1		4	
7	Календарно-плановые нормативы	4	2		4	
8	Отечественные системы оперативного управления произ-	2	1		4	

	ВОДСТВОМ					
9	Зарубежные системы оперативного управления производством	2	1		4	
Итого:		26	12		34	72

14. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Использование конспектов лекций, раздаточного материала, работа с литературой, указанной в пункте 15, самостоятельный поиск дополнительной информации по темам дисциплины.

15. Перечень основной и дополнительной литературы, ресурсов интернет, необходимых для освоения дисциплины

а) основная литература:

№ п/п	Источник
1	Лихачева Л.Н. Производственный (операционный) менеджмент: учеб. пособие / Л.Н. Лихачева. – Воронеж: Воронеж. гос. пед. ун-т, 2012. – 160 с.
2	Голов Р.С. Организация производства, экономика и управление в промышленности: учебник / Р.С. Голов, А.П. Агарков, А.В. Мыльник. - М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2017. - 858 с. URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=452544 .
3	Грошев А.С. Управление планированием и производством изделий в ERP-системе: учебное пособие / А.С. Грошев. - 2-е изд. - М.; Берлин: Директ-Медиа, 2015. - 162 с. URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=430047 .

б) дополнительная литература:

№ п/п	Источник
1	Гайнутдинов Э.М. Производственный менеджмент / Э.М. Гайнутдинов; Поддерегина Л. И. – Минск: Вышэйшая школа, 2010. – 320 с. URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=119700 .
2	Производственный менеджмент (Управление операциями). Практикум. – Воронеж, 2009. - 26 с. URL: http://www.lib.vsu.ru/elib/texts/method/vsu/m09-48.pdf .

в) информационные электронно-образовательные ресурсы (официальные ресурсы интернет)*:

№	Ресурс
1.	Образовательный портал «Электронный университет ВГУ». – (https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=6089).
2.	Клуб менеджеров: executive.http://www.executive.ru/ ;
3.	Федеральное агентство по науке и инновациям: http://www.fasi.gov.ru/ ;
4.	Справочная правовая система «Консультант плюс»: http://www.consultant.ru/ ;
5.	Справочная правовая система «Гарант»: www.garant.ru
6.	Бизнес журнал: http://www.business-magazine.ru/ ;
7.	Энциклопедия Экономиста: http://www.grandars.ru/ .

16. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы

№ п/п	Источник
1	Управление машиностроительным предприятием: учебное пособие для студентов, обучающихся программе бакалавриата по направлению подготовки «Машиностроение» / С.Г. Баранчикова, Т.Е. Дашкова, А.М. Андрианов и др.; под ред. И.В. Ершовой. - М.: Юнити-Дана, 2016. - 263 с. – URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=446453 .

17. Информационные технологии, используемые для реализации учебной дисциплины, включая программное обеспечение и информационно-справочные системы: персональный компьютер и видеoproекционное оборудование, программное обеспечение общего назначения Microsoft Office, специализированное программное обеспечение при изучении дисциплины не используется. Программа курса реализуется с применением дистанционных технологий.

18. Материально-техническое обеспечение дисциплины:

Учебная аудитория: специализированная мебель, ноутбук, проектор, экран для проектора настенный, WHDMI-приемник.

19. Фонд оценочных средств:

19.1 Перечень компетенций с указанием этапов формирования и планируемых результатов обучения

Код и содержание компетенции (или ее части)	Планируемые результаты обучения (показатели достижения заданного уровня освоения компетенции посредством формирования знаний, умений, навыков)	Этапы формирования компетенции (разделы (темы) дисциплины или модуля и их наименование)	ФОС* (средства оценивания)
ПК-17	способность оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - сущность производственного менеджмента и его функции; - состав элементов производственной стратегии организации; - характеристику стратегий процесса производства продукции и услуг; - формы и методы организации производства; - сущность стратегии размещения организации; - стратегии и методы агрегированного планирования; - содержание и функции оперативного управления производством. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - разрабатывать производственную стратегию; - принимать эффективные тактические решения в управлении производством; - рассчитывать календарно - плановые нормативы для различных типов производства. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - понятиями и терминами производственного менеджмента; - способами планирования производственной деятельности организации. 	тестирование контрольные работы

ПК-19	владение навыками координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - состав календарно-плановых нормативов как базы оперативного планирования в различных типах производства; - основные элементы системы оперативного управления производством (ОУП); - преимущества и недостатки отечественных систем ОУП, возможности их применения в различных типах производства; - зарубежный опыт эффективного производственного менеджмента; - современные концепции производственного менеджмента. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - формировать оперативно - календарные планы; - обосновывать выбор системы оперативного управления производством для конкретного предприятия; - оценивать возможности применения зарубежного опыта производственного менеджмента на отечественных предприятиях. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методами принятия стратегических решений в управлении производством; - методами разработки тактических решений в производственном менеджменте; - методами разработки и реализации оперативных решений в производственном менеджменте. 	<p>Контрольная Работа</p> <p>Доклады</p>
Промежуточная аттестация			КИМ

19.2 Описание критериев и шкалы оценивания компетенций (результатов обучения) при промежуточной аттестации

Критерии оценивания компетенций	Уровень сформированности компетенций	Шкала оценок
Обучающийся демонстрирует знание теоретических основ дисциплины, умение логически излагать материал, делать выводы и обобщения.	Повышенный уровень	Отлично
В ответе обучающегося содержатся отдельные пробелы в теоретических и методических вопросах.	Базовый уровень	Хорошо
Обучающийся дает неполные ответы, демонстрирует частичные знания.	Пороговый уровень	Удовлетворительно
Обучающийся демонстрирует отсутствие знаний основ-	–	Неудовле-

ных терминов, используемых в дисциплине, демонстрирует отрывочные, фрагментарные знания, неспособен делать логически обоснованные выводы и обобщения.		творительно
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	-------------

19.3 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

19.3.1 Перечень вопросов к экзамену:

1. Операции в организации: сущность, классификация
2. Операционные системы: сущность, классификация
3. Содержание процесса управления операциями
4. Особенности операционных процессов в сфере услуг
5. Сущность производственного менеджмента
6. Становление и развитие производственного менеджмента
7. Модели управления производством и операциями: каноническая и кибернетическая модели
8. Модели управления производством и операциями: иерархические структуры и сетевая модель
9. Понятие, роль и концепции развития производственной стратегии
10. Содержание производственной стратегии
11. Общая характеристика элементов производственной стратегии
12. Стратегические решения по товарам (услугам) и конкурентные решения.
13. Технологические и структурные решения.
14. Стратегические решения по ресурсам.
15. Стратегия процессов организации: сущность и элементы
16. Типы процессов и типы производства
17. Характеристика стратегии, сфокусированной на продукт
18. Характеристика стратегии, сфокусированной на повторяющихся процессах
19. Характеристика стратегии, сфокусированной на процессе
20. Стратегическое планирование производственных мощностей: цель, современные концепции
21. Особенности стратегии планирования мощностей в сфере услуг
22. Формы организации производства: временная структура
23. Формы организации производства: пространственная структура
24. Формы организации производства как комбинация пространственной и временной структур
25. Методы: групповой организации производства, организации синхронизированного производства
26. Методы организации производства: единичный, поточный, партионный
27. Выбор стратегии процесса на основе метода анализа критической точки.
28. Стратегия выбора места расположения организации: сущность, факторы, уровни
29. Система «канбан» как механизм оперативного управления
30. «Выталкивающие» и «вытягивающие» системы
31. Методы выбора места расположения организации
32. Цель и этапы организационного проектирования производственной системы
33. Производственная структура организации: элементы и виды
34. Проектирование производственной структуры организации
35. Генеральный план организации

36. Стратегии размещения оборудования
37. Функции ОУП: оперативно-календарное планирование, оперативный учет, контроль и анализ
38. Общая характеристика календарно-плановых нормативов
39. Функции ОУП: оперативное регулирование и организация
40. Размер партии изделий и деталей
41. Длительность производственного цикла
42. Опережения по запуску и выпуску, календарно-плановая трудоемкость
43. Агрегированное планирование: сущность и цели
44. Пассивные стратегии агрегированного планирования: условия применения, преимущества и недостатки
45. Активные стратегии агрегированного планирования: условия применения, преимущества и недостатки
46. Интуитивные и табличные методы агрегированного планирования
47. Применение метода анализа критической точки в агрегированном планировании
48. Экономико-математические методы в агрегированном планировании
49. Формирование производственной программы организации
50. Деагрегирование в агрегированном планировании
51. Содержание и роль оперативного управления производством (ОУП)
52. Календарно-плановые нормативы: исходная информация и методы расчета
53. Системы оперативного управления производством: сущность и основные элементы
54. Позаказная система ОУП
55. Комплектные системы ОУП
56. Условно-комплектные системы ОУП
57. Поддетальные системы ОУП
58. Сравнительная характеристика зарубежных систем ОУП
59. Система «точно в срок»: цель, методы, особенности оперативного управления
60. Системы MRP и OPT
61. Системы класса ERP

19.3.2 Темы докладов

1. Предприятие как объект организации производства.
2. Содержание операционной и производственной деятельности.
3. Состав производственной структуры предприятия.
4. Формы специализации производственных процессов и предприятий.
5. Понятие о производственном процессе и основные принципы его организации.
6. Структуру производственного процесса.
7. Продолжительность и структура производственного цикла изготовления изделия.
8. Типы производства и их технико-экономические характеристики.
9. Производственный цикл изготовления изделий.
10. Элементы структуры производственного цикла.
11. Техничко-экономические характеристики производственного цикла.
12. Комплекс работ по созданию новой техники.
13. Состав организационных задач системы создания новой техники
14. Состав экономических задач системы создания новой техники
15. комплексная подготовка производства

16. виды специализации производственных процессов и производственных подразделений.
17. Организация конструкторской подготовки производства.

Критерии оценки:

Отлично – Обоснована актуальность обозначенной в докладе проблемы, сделан краткий анализ различных точек зрения на рассматриваемую проблему и логично изложена собственная позиция, сформулированы выводы, тема раскрыта полностью, выдержан объём, соблюдены требования к внешнему оформлению.

Хорошо – Основные требования к докладу выполнены, но при этом допущены недочёты. В частности, имеются неточности в изложении материала; отсутствует логическая последовательность в суждениях; не выдержан объём, имеются упущения в оформлении.

Удовлетворительно – Тема доклада освещена лишь частично, допущены фактические ошибки в содержании доклада, отсутствуют выводы.

Неудовлетворительно – Тема доклада не раскрыта, не выдержан объём, имеются упущения в оформлении.

19.3.3 Тестовые задания

1. Для цеховой пространственной структуры характерно расположение оборудования:
 - а) по ходу технологического процесса;
 - б) параллельно потоку заготовок.
2. К формам организации производства как комбинации пространственной и временной структур относятся:
 - а) технологическая;
 - б) поточная;
 - в) параллельно-последовательная;
 - г) интегрированная;
 - д) точечная.
3. К методам организации производства относятся:
 - а) поточный;
 - б) партионный;
 - в) линейный;
 - г) цеховой;
 - д) единичный.
4. Концептуальное проектирование производственной системы включает:
 - а) проектирование основного производства;
 - б) выбор объектов и масштабов производства;
 - в) выбор места расположения;
 - г) проектирование производственной структуры.
5. Производственная структура организации – это:
 - а) состав производственных и сбытовых подразделений организации и формы их производственных взаимосвязей;
 - б) состав производственных подразделений организации и формы их производственных взаимосвязей;

- в) состав сбытовых подразделений организации и формы их производственных и сбытовых взаимосвязей.
6. К факторам, обуславливающим производственную структуру организации, относятся:
- а) степень вовлеченности организации в процесс глобализации;
 - б) степень конкуренции на данном и технологически смежных рынках;
 - в) имеющиеся в распоряжении основные средства;
 - г) численность персонала;
 - д) уровень разделения труда.
7. Проектирование производственной структуры организации включает:
- а) проектирование основного производства;
 - б) выбор организационно-правовой формы;
 - в) выбор места расположения;
 - г) проектирование внутрифирменной кооперации.
8. Производственная структура предприятия включает
- а) обслуживающие цехи;
 - б) основные цехи;
 - в) жилищно-коммунальное хозяйство;
 - г) вспомогательные цехи;
 - д) медицинский пункт;
 - е) заводоуправление.
9. К основным вариантам (способам) размещения оборудования относятся:
- а) функциональное;
 - б) смешанное;
 - в) предметное;
 - г) размещение для обработки недвижимого объекта.
10. В единичном (позаказном) и мелкосерийном производстве в основном применяются варианты размещения:
- а) размещение для обработки недвижимого объекта;
 - б) размещение по групповой технологии;
 - в) функциональное.

Критерии оценки:

Отлично – Обучающийся представил правильные ответы на 18-20 тестовых заданий из 20-ти;

Хорошо – Обучающийся представил правильные ответы на 14-17 тестовых заданий из 20-ти;

Удовлетворительно – Обучающийся представил правильные ответы на 10-13 тестовых заданий из 20-ти;

Неудовлетворительно – Обучающийся представил правильные ответы на 0-9 тестовых заданий из 20-ти.

19.3.4 Перечень заданий для контрольных работ

Задание 1. Линия предназначена для обработки изделий, масса которых до обработки составляет 2,3 кг. Суточное задание выпуска – 450 шт. Технологические потери составляют 1,5%. Шаг конвейера – 1,5 м. Работа линии производится в две смены, продолжительность смены – 8 ч. Нормы времени на выполнение операций:

Операции	1	2	3	4	5
tшт, мин	6,4	4,4	8,6	6,5	8,7

Определить:

- а) количество рабочих мест и степень их загрузки;
- б) количество рабочих на линии;
- в) основные параметры конвейера.

Критерии оценки:

- оценка «отлично» выставляется обучающемуся, если он полностью и правильно определил все искомые величины;
- оценка «хорошо» выставляется обучающемуся, если он определил все искомые величины, но допустил ошибки в одном задании из 3-х;
- оценка «удовлетворительно» выставляется обучающемуся, если он определил все искомые величины, но допустил ошибки в 2-х заданиях из 3-х;
- оценка «неудовлетворительно» выставляется обучающемуся, если он определил все искомые величины, но допустил ошибки в 3-х заданиях из 3-х или если он не представил ответы на задания.

19.4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Оценка знаний, умений и навыков, характеризующая этапы формирования компетенций в рамках изучения дисциплины осуществляется в ходе текущей и промежуточной аттестаций.

Текущая аттестация проводится в соответствии с Положением о текущей аттестации обучающихся по программам высшего образования Воронежского государственного университета. Текущая аттестация проводится в формах: тестирования, контрольных работ, докладов. Критерии оценивания приведены выше.

Промежуточная аттестация проводится в соответствии с Положением о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования.

Контрольно-измерительные материалы промежуточной аттестации включают в себя теоретические вопросы, позволяющие оценить уровень полученных знаний. При оценивании используются количественные шкалы оценок. Критерии оценивания приведены выше.

Промежуточная аттестация по дисциплинам (модулям) с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (далее – ЭО, ДОТ) проводится в рамках электронного курса, размещенного в ЭИОС (образовательный портал «Электронный университет ВГУ» (LMS Moodle, <https://edu.vsu.ru/>)).

Промежуточная аттестация обучающихся осуществляется в форме экзамена.

Обучающиеся, проходящие промежуточную аттестацию с применением ДОТ, должны располагать техническими средствами и программным обеспечением, позволяющим обеспечить процедуры аттестации. Обучающийся самостоятельно обеспечивает выполнение необходимых технических требований для проведения промежуточной аттестации с применением дистанционных образовательных технологий.

Идентификация личности обучающегося при прохождении промежуточной аттестации обеспечивается посредством использования каждым обучающимся индивидуального логина и пароля при входе в личный кабинет, размещенный в ЭИОС образовательной организации.